



MEERJARENBELEIDSPLAN

2025 – 2027

*Stichting Research Institute for Food Security Afghanistan
(SEEDS Afghanistan)*

KvK-nummer: 94762082

RSIN: 866884981

Statutaire zetel: Gemeente Nijmegen

Bezoekadres: Pastoor Hootsmansstraat 9, 6644 CC Ewijk

Website: www.seedsafghanistan.org

Inhoudsopgave

Inhoudsopgave	2
1. Inleiding	3
2. Missie en Visie	3
2.1 Missie	3
2.2 Visie	3
3. Strategische Doelstellingen 2025–2027	3
4. Programmalijnen	4
4.1 Melkgeitenprogramma voor weduwen (2025–2028)	4
4.2 Urban Gardening Balkh (2026–2027)	4
4.3 Huishoudelijke landbouwplanningstool (2025–2026)	5
5. Organisatie en Governance	5
5.1 Bestuur	5
5.2 Raad van Advies	6
5.3 Integriteit	6
6. Financieel en Administratief Beleid	6
Administratie	6
Betalingen	6
Internationale transacties	6
Archivering	6
7. Fondsenwerving en Vermogensbeheer	6
Fondsenwerving	6
Vermogensbeheer	7
8. Communicatie en Publicatieplicht	7
9. Monitoring, Evaluatie en Jaarplancycclus	7
10. Conclusie	7
11. Bijlage: Statutaire Doelstelling (samenvatting)	8

1. Inleiding

SEEDS Afghanistan is een Nederlandse non-profit onderzoeksstichting die zich richt op het ontwikkelen, testen en toepassen van wetenschappelijk onderbouwde oplossingen voor duurzame voedselzekerheid in Afghanistan. De stichting werkt als een praktijkgericht onderzoeksinstituut dat zich toelegt op participatief onderzoek, dataverzameling, interventie-ontwikkeling en kennisdeling.

Onze activiteiten zijn primair gericht op de meest kwetsbare huishoudens — weduwen, moeders, jongeren en kleine boeren — en worden uitgevoerd in nauwe samenwerking met Afghaanse NGO's, universiteiten en lokale autoriteiten. Door langdurige partnerschappen en systematische onderzoeksprogramma's draagt SEEDS bij aan zowel academische inzichten als praktische, schaalbare oplossingen voor voedselzekerheid.

De statuten formuleren het doel als volgt:

“Het ontwikkelen en inzetten van wetenschappelijk onderzoek in de strijd tegen honger... gericht op het verbeteren van de voedselzekerheid voor de meest gemarginaliseerde en achtergestelde groepen in Afghanistan, zijnde weduwen en wezen.”

Dit beleidsplan beschrijft de koers van SEEDS Afghanistan voor de periode 2025–2027 en vormt de basis voor ANBI-verantwoording, samenwerking met donoren en interne sturing.

2. Missie en Visie

2.1 Missie

SEEDS Afghanistan ontwikkelt, test en implementeert wetenschappelijk onderbouwde en lokaal gevalideerde oplossingen voor duurzame voedselzekerheid. Als praktijkgericht onderzoeksinstituut werken wij samen met gemeenschappen, universiteiten en partnerorganisaties om interventies te ontwerpen die direct toepasbaar zijn in kwetsbare huishoudens.

2.2 Visie

Een Afghanistan waarin kwetsbare huishoudens toegang hebben tot voldoende, voedzame en betaalbare voeding, en waarin lokale kennis en wetenschappelijke inzichten samenkomen om duurzame landbouwoplossingen te creëren.

3. Strategische Doelstellingen 2025–2027

- Ontwikkelen van wetenschappelijk onderzoek naar voedselzekerheid en landbouwpraktijken.
- Implementeren van praktische, schaalbare interventies zoals melkgeitenprogramma's en urban gardening.
- Versterken van lokale capaciteit door training, participatief onderzoek en samenwerking met Afghaanse partners.
- Open source verspreiden van kennis en onderzoeksresultaten.

- Borgen van transparantie, integriteit en verantwoord financieel beheer conform RJ 650 en ANBI-vereisten.

4. Programmalijnen

4.1 Melkgeitenprogramma voor weduwen (2025–2028)

Gebaseerd op het onderzoeksvoorstel Supporting Food Security and Economic Independence for Widow-Led Households in Afghanistan.

Doel van het onderzoek: verbeteren van voedselzekerheid, eiwitconsumptie en economische zelfstandigheid van weduwen door middel van kleinschalige melkgeitenhouderij.

Fasering

- 2025–2026: Stakeholder engagement, onderzoeksgroep, start dataverzameling.
- 2026–2027: 12 weduwen ontvangen 2 melkgeiten + training + voer; 12 maanden monitoring.
- 2027–2028: Ontwikkeling eerste interventieontwerp; testen bij 30–50 huishoudens.
- Vanaf 2028: Implementatieonderzoek en opschaling.

Beoogde resultaten

- Ontwikkeling van een wetenschappelijk onderbouwde, duurzame geitenhouderij-interventie voor vrouw-geleide huishoudens, die leidt tot:
 - toename van de melkconsumptie binnen deelnemende huishoudens
 - extra inkomsten uit de verkoop van melk, kaas en bokjes
 - versterking van de sociaaleconomische positie van vrouwen
- Een wetenschappelijk onderbouwd en schaalbaar interventiemodel dat reproduceerbaar is voor andere regio's en partners.

4.2 Urban Gardening Balkh (2026–2027)

Gebaseerd op het document Urban Gardening Initiative in Balkh.

Doel: 120 stedelijke huishoudens ondersteunen bij het produceren van groenten en eieren binnen 15–30 m².

Kernactiviteiten

- Onderzoek naar de effectiviteit van urban gardening door middel van:
 - distributie van tuinbouwkits en poultry-pakketten
 - training in drip-irrigatie, composteren en High Diversity Gardening (HDG)
 - installatie van 120 micro-tuinen, compostboxen en kippenhokken
- Monitoring en evaluatie, bestaande uit:
 - maandelijkse monitoring
 - midline review

- endline evaluatie

Beoogde resultaten

- Wetenschappelijk onderbouwd interventie-ontwerp getest in 120 huishoudelijke micro-tuinen, gericht op:
 - een opbrengst van 30–50 kg groenten per cyclus
 - 20 eieren per week per huishouden
- Verbeterde Household Dietary Diversity Score (HDDS) bij deelnemende huishoudens.

4.3 Huishoudelijke landbouwplanningstool (2025–2026)

Gebaseerd op het document One-Year Agricultural Planning Tool for Nutrient-Rich Household Production.

Doel: ontwikkelen van een eenvoudige tool waarmee landbouwadviseurs huishoudens kunnen helpen een jaarplanning te maken voor optimale voedingswaarde.

Uitvoer

Ontwikkeling van algoritme voor nutritionele optimalisatie, inclusief:

- analyse van huishoudelijke voedingsbehoeften op basis van gezinsgrootte en lokale context
- selectie van gewassen op basis van micronutriënten (vitamine A, C, E, D, ijzer, eiwit)
- optimalisatie van plantcombinaties voor maximale voedingswaarde
- integratie van seizoensdata, klimaatzones en regionale teeltmogelijkheden
- berekening van optimale plantdichtheid, intercropping-mogelijkheden en rotatieschema's
- automatische identificatie van ruimte voor aanvullende cash crops
- genereren van een eenvoudig, praktisch één-pagina teeltplan voor huishoudens

Beoogde resultaten

- Kader voor nutritionele optimalisatie – geïntegreerd in een gebruiksvriendelijke app
- Reproduceerbare tool voor adviseurs en NGO's.
- Verbeterde micronutriëntenconsumptie.
- Integratie van lokale kennis en wetenschap.

5. Organisatie en Governance**5.1 Bestuur**

Het bestuur bestaat uit drie leden (voorzitter, secretaris/penningmeester, bestuurder).

Bestuurders ontvangen geen beloning; alleen onkosten en niet-bovenmatige vacatiegelden zijn toegestaan.

5.2 Raad van Advies

Adviseert gevraagd en ongevraagd over beleid en strategie.

5.3 Integriteit

Strikte anti-fraudeprocedures, screening van partners, transparante besluitvorming.

6. Financieel en Administratief Beleid

Gebaseerd op Administration SEEDS Afghanistan.

Administratie

- Exact Online
- Jaarlijkse accountantscontrole
- Projectadministratie per donor

Betalingen

- Vier-ogenprincipe
- Marktconforme offertes
- Transparante conflict-of-interest procedures

Internationale transacties

Veiligheidsprotocol bij transfers naar Afghanistan.

Archivering

Minimaal 7 jaar.

7. Fondsenwerving en Vermogensbeheer

Fondsenwerving

- Donoren
- Onderzoeksfinanciering
- Particuliere giften
- Samenwerkingen

Vermogensbeheer

Voor de volledige en gedetailleerde uitwerking van alle financiële processen, interne controles en administratieve protocollen verwijst SEEDS Afghanistan naar het afzonderlijke document “Financiële Administratie – SEEDS Afghanistan (2026)”. Dit document vormt een essentieel onderdeel van het interne governance- en kwaliteitskader van de stichting en beschrijft uitgebreid hoe het vermogen van de stichting wordt beheerd, verantwoord en beschermd.

Door deze uitgebreide administratieve standaard wordt gewaarborgd dat SEEDS Afghanistan op transparante, integere en controleerbare wijze omgaat met haar vermogen en financiële verplichtingen. Het document wordt jaarlijks geëvalueerd en waar nodig geactualiseerd, zodat het in lijn blijft met wet- en regelgeving, ANBI-criteria en de eisen van donoren en financiële instellingen.

Het vermogen wordt uitsluitend besteed aan de doelstelling. Tot 10% overhead toegestaan.

8. Communicatie en Publicatieplicht

SEEDS publiceert:

- Jaarverslagen
- Beleidsplan
- Financiële verantwoording
- Onderzoeksresultaten
- Open source handleidingen

9. Monitoring, Evaluatie en Jaarplancycclus

Niveaus:

- Projectniveau
- Organisatieniveau
- Strategisch niveau

Jaarplancycclus: het bestuur stelt jaarlijks een jaarplan en begroting vast.

10. Conclusie

SEEDS Afghanistan werkt in 2025–2027 aan drie strategische, wetenschappelijk onderbouwde programmalijnen die direct bijdragen aan voedselzekerheid voor de meest kwetsbare huishoudens in Afghanistan. Dit beleidsplan vormt de basis voor verantwoording, fondsenwerving en samenwerking.

11. Bijlage: Statutaire Doelstelling (samenvatting)

“Het ontwikkelen en inzetten van wetenschappelijk onderzoek... gericht op het verbeteren van de voedselzekerheid voor weduwen en wezen in Afghanistan.”

